

## **Muskelsvindfonden**

**CVR-nr. 41628014**

**Kongsvang Allé 23**

**8000 Aarhus C**

## **Årsregnskab 2017**

## Indholdsfortegnelse

	<b><u>Side</u></b>
Foreningsoplysninger	1
Bestyrelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors revisionspåtegning	3
Ledelsesberetning	6
Aktivitet	6
Resultatopgørelse for 2017	9
Balance pr. 31.12.2017	10
Noter	12
Anvendt regnskabspraksis	21
Specifikationer	23

## Foreningsoplysninger

### Forening

Muskelsvindfonden

Kongsvang Allé 23

8000 Aarhus C

CVR-nr.: 41628014

Hjemsted: Aarhus

### Bestyrelse

Lisbeth Koed Doktor, formand

Janne Sander, næstformand

Jacob Bostrup, medarbejdervalgt

Pernille Diemer Hansen, medarbejdervalgt

Ditte Guldbrand Christensen

Jan Jakobsen

Christian Skytt

Annette Sylvest Nielsen

Isak Kornerup Houe

### Direktion

Henrik Ib Jørgensen

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

City Tower, Værkmestergade 2

8000 Aarhus C

## Bestyrelsespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsregnskabet for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 for Muskelsvindfonden.

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreninger.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til repræsentantskabets godkendelse.

Aarhus, den 10.04.2018

### Direktion

Henrik Ib Jørgensen  
direktør

### Bestyrelse

Lisbeth Koed Doktor  
formand

Janne Sander  
næstformand

Jacob Bostrup

Pernille Diemer Hansen

Ditte Guldbrand Christensen

Jan Jakobsen

Christian Skytt

Annette Sylvest Nielsen

Isak Korneup Houe

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

### Til kapitalejerne i Muskelsvindfonden

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Muskelsvindfonden for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31.12.2017 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for regnskabsåret 01.01.2017 - 31.12.2017 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af foreningen i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Fremhævelse af forhold vedrørende revisionen

Foreningen har i årsrapporten som sammenligningstal i resultatopgørelsen medtaget godkendte budgetter. Budgetterne har, som det fremgår af årsregnskabet, ikke været underlagt revision.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere foreningens evne til at fortsætte driften, at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant, samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformation kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

## Den uafhængige revisors revisionspåtegning

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Aarhus, den 10.04.2018

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab  
CVR-nr. 33963556

Jakob Boutrup Ditlevsen  
statsautoriseret revisor  
MNE nr. mne27725

## Ledelsesberetning

### Aktivitet

Muskelsvindfondens formål er at forbedre livsvilkårene for mennesker med muskelsvind og andre neuromuskulære sygdomme. Vi arbejder for at flere mennesker med muskelsvind deltager mere i samfundslivet på alle niveauer. Det kræver plads til forskelle og det er foreningen med til at skabe gennem handicappolitiske initiativer, ved at påvirke befolkningens holdninger til mennesker med handicap, ved at støtte behandlingsaktiviteter og forskning, og ikke mindst ved at arrangere aktiviteter, projekter og netværk for de familier og mennesker, som lever med muskelsvind.

### Økonomisk udvikling

Foreningens årsregnskab for 2017 udviser et negativt resultat på 5,4 mio. kr.

Muskelsvindfondens indtægter har altid været svingende, fordi foreningens væsentligste indtægtskilde er meget vejrafhængig. Vi tilpasser derfor foreningens aktiviteter efter et gennemsnit af de seneste syv års bruttoresultater for Grøn Koncert.

Udover bruttoindtægterne fra Muskelsvindfondens indsamlingsaktiviteter på ca. 10,9 mio. DKK, hvor Grøn Koncert udgør langt størstedelen, har foreningen i 2017 modtaget bidrag fra Tips og Lottopuljen på 4,5 mio. DKK, har arveindtægter på 1,1 mio. DKK og modtaget momskompensation på 2,6 mio. DKK, mens øvrige bidrag og indtægter udgør ca. 4,5 mio. DKK.

Alle indsamlede midler, indtægter og bidrag er anvendt i overensstemmelse med foreningens formål, herunder interessepolitisk arbejde.

Resultatet betyder foreningens egenkapital ved årets udgang er reduceret til 43,9 mio. DKK. Muskelsvindfondens soliditet er imidlertid så stærk, at dette ikke umiddelbart påvirker de formålsbestemte aktiviteter i 2018, da foreningens egenkapital og likvide midler fortsat er større end et års driftsomkostninger.

Årets mindre gode resultat skyldes i alt overvejende grad dårligt vejr under Grøn Koncert og i nogen grad, at bidraget fra den erhvervsdrivende fond Handshake var noget lavere end gennemsnittet over de seneste mange år, hvilket heldigvis kan forklares med at Handshake har investeret i nye aktiviteter og ikke at overskudsgraden på dens primære aktivitet Cirkus Summarum har været ringere.

På trods af at der findes gode, enkeltstående forklaringer på Muskelsvindfondens mindre gode resultat i 2017 ser bestyrelsen alligevel med alvor på udviklingen, idet bevægelserne og den nye konkurrencesituation i koncertmarkedet aktualiserer behovet for at sprede sin indtægtskilder over flere aktiviteter.

Bestyrelsen finder på den baggrund det økonomiske resultat mindre tilfredsstillende.



## Ledelsesberetning

### Begivenheder i året

2017 var et meget begivenhedsrigt år for Muskelsvindfonden.

Foreningen har i årtier primært defineret sig selv som en handicaporganisation, der dels arbejder for bedre rammer og levevilkår for mennesker med muskelsvind og deres familier, dels bidrager til at mennesker med muskelsvind styrkes personligt til at udnytte samfundets rammer bedst muligt og får et godt og langt liv med muskelsvind. Men med den rivende udvikling inden for forskning i behandlingsmulighederne af neuromuskulære sygdomme står det klart, at Muskelsvindfonden i fremtiden også bliver en tydeligere sygdomsbekæmpende organisation.

I 2017 blev en der for første gang introduceret en behandling af muskelsvinddiagnosen SMA på det internationale marked. Det amerikanske FDA og det europæiske EMA godkendte Spinraza, som produktet hedder. En lang række lande verden over tog det i brug. En række danske neurologer har anbefalet det. Men som mange andre behandlinger til sjældne sygdomme er udviklingsomkostningerne betydelige og det påvirker prisen. Med den høje pris som begrundelse sagde det nyoprettede danske Medicinråd nej til at indføre Spinraza som standardbehandling i Danmark som det eneste land i Skandinavien.

Muskelsvindfonden valgte i 2017 at opprioritere sundhedspolitiske arbejder, fordi Spinraza kun er første eksempel på en lang række behandlinger, der i fremtiden vil blive tilbudt flere og flere af de forskellige diagnoser, Muskelsvindfonden repræsenterer. Fælles for dem er at de udgør små grupper, men de sundhedspolitiske, socialpolitiske og menneskelige udfordringer vil i altovervejende grad være de samme. De nye behandlinger vil ikke helbrede sygdommene, men de vil nedsætte progressionen og der er udsigt til at funktionsnedsættelsen bliver mindre. Derfor er der mere end nogen sinde behov for sammenhold, indbyrdes solidaritet og en stærk organisation, der kan sikre de nødvendige fremskridt.

Samtidig med de nye udfordringer er Muskelsvindfondens øvrige politiske opgaver absolut ikke blevet mindre i 2017. Mange medlemmer kommer fortsat i klemme i den offentlige sagsbehandling og vi må bruge mange ressourcer på at hjælpe dem med at få den hjælp og compensation, som de har ret til og behov for. Særligt må vi bruge mange ressourcer på at sikre, at vore medlemmer får den rette og nødvendige Borgerstyret Personlige Assistance i hverdagen.

Sideløbende med det politiske arbejde har vi gennemført sommer- og efterårslejre for børn og unge med muskelsvind, for familier med mindre børn med muskelsvind og for mennesker med diagnosen Dystrophia Myotonica, samt gennemført aktiviteter i foreningens 47 forældre-, diagnose- og medlemsgrupper.

En stor del af disse aktiviteter har fundet sted på det socialøkonomiske Musholm ferie-, sport- og konferencecenter, som Muskelsvindfonden tog initiativ til at starte for 20 år siden. Ud over at være ramme om langt de fleste af foreningens møde og medlemsaktiviteter bliver Musholm også mere og mere populær blandt andre handicapgrupper, parasportsudøvere og erhvervs kunder, der gerne vil tage et socialt ansvar. Musholm fortsatte i 2017 sin vækst og gennemførte to større parasports-stævner i samarbejde med

## Ledelsesberetning

Muskelsvindfonden, ligesom man blev officiel hovedsponsor for det danske landshold i kørestolsrugby, der ventes at kvalificere sig til de paralympiske lege i Tokyo 2020.

For en nærmere gennemgang af foreningens aktiviteter i 2017 henvises til bestyrelsens beretning publiceret i Muskelkraft april 2018.

### Begivenheder efter regnskabsårets udløb

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsregnskabet.

### Fremtiden

I 2018 forventer vi fortsat, at en stor del af Muskelsvindfondens indtægter vil komme fra Grøn Koncert. Som tidligere nævnt har vi i budget 2018 tilpasset aktiviteterne til et vægtet gennemsnit af de seneste syv års bruttooverskud på Grøn Koncert, fordi det sikrer den nødvendige stabilitet trods store udsving i indtægterne og samtidig også medvirker til, at gode indsamlingsresultater forplanter sig til udvikling af det formålsbestemte arbejde på en ansvarlig måde.

### Resultatdisponering

Bestyrelsen foreslår at årets resultat bliver overført til Muskelsvindfondens disponible midler.

### God foreningsledelse

Ledelsen i Muskelsvindfonden har taget stilling til god foreningsledelse – læs nærmere herom på:

<https://muskelsvindfonden.dk/om-muskelsvindfonden/organisationen/god-foreningsledelse/>

## Resultatopgørelse for 2017

	Note	2017 kr.	Budget 2017 t.kr.	2016 t.kr.
Modtagne bidrag	1	12.668.214	10.852	21.238
Bruttoavance, arrangementer	2	10.860.992	16.972	14.603
Annoncesalg	3	1.434.413	2.141	1.596
Andre driftsindtægter	4	<u>813.640</u>	<u>1.028</u>	<u>770</u>
<b>Indtægter i alt</b>		<b>25.777.259</b>	<b>30.993</b>	<b>38.207</b>
Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed	5	<u>(10.739.996)</u>	<u>(11.912)</u>	<u>(13.148)</u>
<b>Indtægter til formålsbestemte omkostninger</b>		<b><u>15.037.263</u></b>	<b><u>19.081</u></b>	<b><u>25.059</u></b>
Kommunikation	6	(5.271.664)	(5.552)	(5.362)
Medlemsarbejde	7	(8.022.597)	(9.132)	(9.192)
RehabiliteringsCenter for Muskelsvind	8	(1.248.373)	(1.078)	(1.340)
MarselisborgCentret	9	(270.957)	(279)	(270)
Musholm ferie, sport og konference	10	(2.001.000)	0	(512)
Forskning		(929.000)	0	0
Handicappolitik og internationalt arbejde	11	<u>(2.139.035)</u>	<u>(2.143)</u>	<u>(2.048)</u>
<b>Formålsbestemte omkostninger i alt</b>		<b><u>(19.882.626)</u></b>	<b><u>(18.184)</u></b>	<b><u>(19.035)</u></b>
<b>Bruttoresultat</b>		<b><u>(4.845.363)</u></b>	<b><u>897</u></b>	<b><u>6.025</u></b>
Administrations- og ledelsesomkostninger	12	<u>(3.626.880)</u>	<u>(4.151)</u>	<u>(4.121)</u>
<b>Resultat af primær drift</b>		<b><u>(8.472.243)</u></b>	<b><u>(3.254)</u></b>	<b><u>1.904</u></b>
Finansielle indtægter		1.113.972	0	949
Finansielle omkostninger		<u>(621.556)</u>	<u>(851)</u>	<u>(909)</u>
<b>Resultat før henlæggelser</b>		<b><u>(7.979.827)</u></b>	<b><u>(4.105)</u></b>	<b><u>1.945</u></b>
Formålsbestemte henlæggelser, netto	18	<u>2.612.887</u>	<u>1.965</u>	<u>599</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>(5.366.940)</u></b>	<b><u>(2.140)</u></b>	<b><u>2.544</u></b>
<b>Resultatdisponering</b>				
Overført til disponible midler		<u>(5.366.940)</u>		

**Balance pr. 31.12.2017**

	<b>Note</b>	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
Grunde og bygninger	13	22.330.877	23.305
Driftsmateriel og inventar	14	129.535	190
Kunst		<u>340.600</u>	<u>341</u>
<b>Materielle anlægsaktiver</b>		<b><u>22.801.012</u></b>	<b><u>23.836</u></b>
Huslejedepositum		136.888	133
Lån Musholmfonden		<u>8.500.000</u>	<u>0</u>
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	<b>15</b>	<b><u>8.636.888</u></b>	<b><u>133</u></b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b><u>31.437.900</u></b>	<b><u>23.969</u></b>
Debitorer		307.703	782
Tilgodehavende hos Musholmfonden vedrørende udvidelsen af Musholm Feriecenter		0	11.699
Andre tilgodehavender	16	1.470.301	1.437
Periodeafgrænsningsposter		<u>3.402.843</u>	<u>1.369</u>
<b>Tilgodehavender</b>		<b><u>5.180.847</u></b>	<b><u>15.287</u></b>
<b>Værdipapirer, heraf bundne 1.914.314 kr.</b>		<b><u>36.593.408</u></b>	<b><u>35.568</u></b>
<b>Likvide beholdninger</b>	17	<b><u>880.494</u></b>	<b><u>7.450</u></b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b><u>42.654.749</u></b>	<b><u>58.305</u></b>
<b>Aktiver</b>		<b><u>74.092.649</u></b>	<b><u>82.274</u></b>

**Balance pr. 31.12.2017**

	<b>Note</b>	<b>2017 kr.</b>	<b>2016 t.kr.</b>
Opskrivningshenlæggelser		0	897
Disponible midler	18	<u>43.902.956</u>	<u>49.270</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>43.902.956</u></b>	<b><u>50.167</u></b>
Formålsbestemte henlæggelser	19	<u>7.837.415</u>	<u>10.450</u>
<b>Formålsbestemte henlæggelser</b>		<b><u>7.837.415</u></b>	<b><u>10.450</u></b>
Realkreditlån		<u>13.607.679</u>	<u>13.608</u>
<b>Langfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>13.607.679</u></b>	<b><u>13.608</u></b>
Kortfristet del af langfristede gældsforpligtelser		0	543
Leverandørgæld		2.905.539	2.814
Anden gæld	20	4.637.481	4.692
Modtagne forudbetalinger fra kunder		<u>1.201.579</u>	<u>0</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>8.744.599</u></b>	<b><u>8.049</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>22.352.278</u></b>	<b><u>21.657</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>74.092.649</u></b>	<b><u>82.274</u></b>
Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.	21		

## Noter

	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>1. Modtagne bidrag</b>			
Konkrete bidrag, projekt Muskelsvindfonden	331.618	716	510
Konkrete bidrag, Grøn Koncert	350.000	0	350
Konkrete bidrag, Musholmfonden	1.485.000	0	152
Generelle bidrag	220.742	485	254
Arv	1.120.763	0	8.211
Private bidrag	378.080	301	412
Momskompensation	2.596.680	2.000	2.693
Tips- og lottopuljen	4.486.140	3.999	4.017
Renteafkast og kursgevinst, bundne bidrag	41.446	51	111
EuroVenue Fonden	759.293	800	894
Handshake Erhvervsdrivende Fond	<u>898.452</u>	<u>2.500</u>	<u>3.635</u>
	<b><u>12.668.214</u></b>	<b><u>10.852</u></b>	<b><u>21.238</u></b>
<b>2. Bruttoavance, arrangementer</b>			
Bruttoavance, Grøn Koncert	10.853.592	16.974	15.019
Bruttoavance, Event Safety	(17.600)	0	(441)
Anden indtjening	0	(2)	25
Sponsoraftaler	<u>25.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Arrangementer i alt</b>	<b><u>10.860.992</u></b>	<b><u>16.972</u></b>	<b><u>14.603</u></b>
<b>3. Annoncesalg</b>			
Annoncesalg, Muskelkraft	<u>1.434.413</u>	<u>2.141</u>	<u>1.596</u>
<b>Annoncesalg i alt</b>	<b><u>1.434.413</u></b>	<b><u>2.141</u></b>	<b><u>1.596</u></b>

## Noter

	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>4. Andre driftsindtægter</b>			
Medlemskontingenter	508.715	404	337
Paragraf 28, tilskud til ferielejre	302.011	624	432
Indtægter bøger, pjecer mv.	2.914	0	1
<b>Øvrige indtægter i alt</b>	<b>813.640</b>	<b>1.028</b>	<b>770</b>
<b>Bruttoomsætning</b>			
Bruttobeløbet for de samlede indtægter ekskl. lønninger og andre omkostninger sammensætter sig således:			
Modtagne bidrag	12.668.214		21.238
Arrangementer	64.805.691		67.623
Annonceindtægter	3.262.865		3.486
Andre driftsindtægter	813.640		770
	<b>81.550.410</b>		<b>93.117</b>
<b>5. Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed</b>			
Personaleomkostninger	(41.663)	190	297
Direkte omkostninger	24.770	15	16
Andel indirekte omkostninger	267.344	280	277
<b>Omkostninger bidrag i alt</b>	<b>250.451</b>	<b>485</b>	<b>590</b>
Personaleomkostninger	5.880.869	5.578	6.323
Andel ledelse	335.928	374	424
Lageromkostninger	844.402	925	863
Frivillighed	1.608.066	1.734	1.916
Direkte omkostninger	442.144	408	730
Andel indirekte omkostninger	2.253.724	2.378	2.282
Afskrivninger truck	36.625	30	21
Tab og gevinst ved salg af anlægsaktiver	(912.213)	0	0
<b>Omkostninger indsamling i alt</b>	<b>10.489.545</b>	<b>11.427</b>	<b>12.558</b>
<b>Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed i alt</b>	<b>10.739.996</b>	<b>11.912</b>	<b>13.148</b>

## Noter

	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>6. Kommunikation</b>			
Personaleomkostninger	2.815.132	2.829	2.602
Andel ledelse	436.707	486	551
Omkostninger, Muskelkraft	596.775	638	587
Kommunikation egne events	128.742	107	100
Elektronisk kommunikation	44.528	133	192
Direkte omkostninger	132.324	186	197
Andel indirekte omkostninger	<u>1.117.456</u>	<u>1.173</u>	<u>1.132</u>
<b>Kommunikation i alt</b>	<b><u>5.271.664</u></b>	<b><u>5.552</u></b>	<b><u>5.362</u></b>
<b>7. Medlemsarbejde</b>			
Personaleomkostninger	1.759.428	1.756	1.717
Andel ledelse	436.886	486	551
Medlemsgrupper	1.249.894	1.516	1.423
Landsmøde	617.819	561	846
Ferier og lejre	1.512.234	1.214	1.791
Andre medlemsaktiviteter	709.765	1.324	1.196
Projekter og andet ungdomsarbejde	564.674	1.039	467
Direkte omkostninger	91.603	100	104
Andel indirekte omkostninger	<u>1.080.294</u>	<u>1.136</u>	<u>1.097</u>
<b>Medlemsarbejde i alt</b>	<b><u>8.022.597</u></b>	<b><u>9.132</u></b>	<b><u>9.192</u></b>
<b>8. RehabiliteringsCenter for Muskelsvind</b>			
ENMC	223.563	233	224
Bidrag	<u>1.024.810</u>	<u>845</u>	<u>1.116</u>
<b>RehabiliteringsCenter for Muskelsvind i alt</b>	<b><u>1.248.373</u></b>	<b><u>1.078</u></b>	<b><u>1.340</u></b>



## Noter

	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>9. MarselisborgCentret</b>			
Kontingent	113.457	115	112
Bassinleje	<u>157.500</u>	<u>164</u>	<u>158</u>
<b>MarselisborgCentret i alt</b>	<b><u>270.957</u></b>	<b><u>279</u></b>	<b><u>270</u></b>
<b>10. Musholm ferie, sport og konference</b>			
Tilsyn	0	0	12
Modtaget bidrag Muskelsvindfonden	41.000	0	0
Driftstilskud	500.000	0	500
Bidrag kompensation manglende udlejning ved udbygning	<u>1.460.000</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Musholm ferie, sport og konference i alt</b>	<b><u>2.001.000</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>512</u></b>
<b>11. Handicappolitik og internationalt arbejde</b>			
Andel ledelse	618.943	633	672
International handicappolitik	5.877	17	5
National handicappolitik	954.812	904	965
Formandsposter	432.117	449	253
Direkte omkostninger	46.778	59	73
Andel indirekte omkostninger	<u>80.508</u>	<u>81</u>	<u>79</u>
<b>Handicappolitik og internationalt arbejde i alt</b>	<b><u>2.139.035</u></b>	<b><u>2.143</u></b>	<b><u>2.048</u></b>

## Noter

	<b>2017</b> <b>kr.</b>	<b>Budget</b> <b>2017</b> <b>t.kr.</b>	<b>2016</b> <b>t.kr.</b>
<b>12. Administrations- og ledelsesomkostninger</b>			
Personaleomkostninger, økonomi	3.585.289	3.632	3.501
Personaleomkostninger, intern service	913.075	1.127	974
Personaleomkostninger, it	465.402	545	776
Øvrige administrative personaleomkostninger	<u>346.149</u>	<u>375</u>	<u>351</u>
<b>Personaleomkostninger administration i alt</b>	<b><u>5.309.915</u></b>	<b><u>5.679</u></b>	<b><u>5.601</u></b>
Direkte omkostninger, økonomi	483.047	723	745
Direkte omkostninger, intern service	591.866	673	559
Direkte omkostninger, it	2.269.605	2.108	1.860
Øvrige administrative omkostninger	<u>890.425</u>	<u>1.002</u>	<u>1.174</u>
<b>Direkte omkostninger administration i alt</b>	<b><u>4.234.943</u></b>	<b><u>4.506</u></b>	<b><u>4.338</u></b>
Lokaleomkostninger	1.755.895	1.765	1.630
Mødeomkostninger	130.486	224	212
Afskrivninger, inventar	6.713	108	35
Afskrivninger, Kongsvang Allé	<u>602.205</u>	<u>603</u>	<u>602</u>
<b>Indirekte omkostninger i alt</b>	<b><u>2.495.299</u></b>	<b><u>2.700</u></b>	<b><u>2.479</u></b>
<b>Administrationsomkostninger i alt</b>	<b><u>12.040.157</u></b>	<b><u>12.885</u></b>	<b><u>12.418</u></b>
Direktion	1.338.265	1.338	1.350
Æresambassadør	901.257	1.164	1.472
Udviklingschef	<u>789.981</u>	<u>776</u>	<u>782</u>
<b>Ledelsesomkostninger i alt</b>	<b><u>3.029.505</u></b>	<b><u>3.278</u></b>	<b><u>3.605</u></b>
Administrations- og ledelsesomkostninger i alt før fordeling	15.069.662	16.163	16.023
Fordelte administrationsomkostninger	(9.219.487)	(9.649)	(9.315)
Fordelte ledelsesomkostninger	<u>(2.223.295)</u>	<u>(2.363)</u>	<u>(2.587)</u>
<b>Administrations- og ledelsesomkostninger i alt</b>	<b><u>3.626.880</u></b>	<b><u>4.151</u></b>	<b><u>4.121</u></b>

## Noter

	<u>2017</u> <u>kr.</u>	<u>2016</u> <u>t.kr.</u>
<b>12. Administrations- og ledelsesomkostninger, fortsat</b>		
<b>Afskrivningernes fordeling på poster i resultatopgørelsen, som andel af administrationsomkostningerne</b>		
Omkostninger ved indtægtsdækket virksomhed	79.160	95
Kommunikation, note 6	36.535	36
Medlemsarbejde, note 7	24.356	24
Handicappolitik, note 11	0	0
Øvrige administrationsomkostninger, note 12	<u>146.140</u>	<u>163</u>
<b>Fordelt MSF i alt</b>	<b><u>286.191</u></b>	<b><u>318</u></b>
Afregnet med RehabiliteringsCenter for Muskelsvind i alt	304.459	301
Afregnet med øvrige fonde	<u>18.268</u>	<u>18</u>
	<b><u>322.727</u></b>	<b><u>319</u></b>
<b>Afskrivninger i alt</b>	<b><u>608.918</u></b>	<b><u>637</u></b>

	<u>Forenings- og behandlings- center kr.</u>	<u>Lager, Hedensted kr.</u>	<u>Ejendom, Ajstrup kr.</u>	<u>I alt kr.</u>
<b>13. Materielle anlægsaktiver</b>				
Anskaffelsessum 01.01.2017	<u>25.180.461</u>	<u>7.436.767</u>	<u>377.100</u>	<u>32.994.328</u>
<b>Anskaffelsessum 31.12.2017</b>	<b><u>25.180.461</u></b>	<b><u>7.436.767</u></b>	<b><u>377.100</u></b>	<b><u>32.994.328</u></b>
Afskrivninger 01.01.2017	(6.090.510)	(3.598.897)	0	(9.689.407)
Afskrivninger	<u>(602.205)</u>	<u>(371.839)</u>	<u>0</u>	<u>(974.044)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2017</b>	<b><u>(6.692.715)</u></b>	<b><u>(3.970.736)</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>(10.663.451)</u></b>
<b>Bogført værdi 31.12.2017</b>	<b><u>18.487.746</u></b>	<b><u>3.466.031</u></b>	<b><u>377.100</u></b>	<b><u>22.330.877</u></b>

Forenings- og behandlingscenter, Aarhus er bygget på lejet grund. Lejeaftalen med Region Midtjylland udløber i 2035. Foreningen har købsret på grunden.

## Noter

	<u>Tekniske vogne kr.</u>	<u>Kontor- inventar kr.</u>	<u>I alt kr.</u>
<b>14. Materielle anlægsaktiver</b>			
Anskaffelsessum 01.01.2017	819.022	5.692.612	6.511.634
Tilgang	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>
<b>Anskaffelsessum 31.12.2017</b>	<b><u>819.022</u></b>	<b><u>5.692.612</u></b>	<b><u>6.511.634</u></b>
Afskrivninger 01.01.2017	(635.262)	(5.685.899)	(6.321.161)
Årets afskrivninger	<u>(54.225)</u>	<u>(6.713)</u>	<u>(60.938)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2017</b>	<b><u>(689.487)</u></b>	<b><u>5.692.612)</u></b>	<b><u>(6.382.099)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b><u>129.535</u></b>	<b><u>0</u></b>	<b><u>129.535</u></b>
	<u>Husleje deposita kr.</u>	<u>Lån Musholmfonden kr.</u>	<u>I alt kr.</u>
<b>15. Finansielle anlægsaktiver</b>			
Anskaffelsessum 01.01.2017	132.933	0	132.933
Tilgang	<u>3.955</u>	<u>8.500.000</u>	<u>8.503.955</u>
<b>Anskaffelsessum 31.12.2017</b>	<b><u>136.888</u></b>	<b><u>8.500.000</u></b>	<b><u>8.636.888</u></b>
Regulering i 2017	0	0	0
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2017</b>	<b><u>136.888</u></b>	<b><u>8.500.000</u></b>	<b><u>8.636.888</u></b>
		<u>2017 kr.</u>	<u>2016 t.kr.</u>
<b>16. Andre tilgodehavender</b>			
EuroVenue Fonden		265.453	34
Handshake		450.171	360
Fonden Event Safety		206.693	0
Musholmfonden		148.537	0
Øvrige tilgodehavender		<u>399.447</u>	<u>1.043</u>
		<b><u>1.470.301</u></b>	<b><u>1.437</u></b>

## Noter

### 17. Likvide beholdninger

Deponeringskonti	0	83
Øvrige likvide beholdninger	<u>880.494</u>	<u>7.367</u>
	<b><u>880.494</u></b>	<b><u>7.450</u></b>

### 18. Disponible midler

Saldo 01.01.2017	49.269.897	46.726
Overført af årets resultat	<u>(5.366.941)</u>	<u>2.544</u>
<b>Saldo 31.12.2017</b>	<b><u>43.902.956</u></b>	<b><u>49.270</u></b>

### 19. Formålsbestemte henlæggelser

	<u>Henlagt 01.01.2017 kr.</u>	<u>Til-/afgang 2017 kr.</u>	<u>Henlagt 31.12.2017 kr.</u>
Bestemte formål	622.331	53.195	675.526
Frantz Hoffmanns Mindelegat, beskæftigelsesindsats	476.000	(318.904)	157.096
Prisen til minde om Jørgen Kejser	1.344.353	(30.153)	1.314.200
ALS	6.725.921	(2.277.365)	4.448.556
Else M. Hansson, Myasteria gravisforskning	<u>1.281.697</u>	<u>(39.660)</u>	<u>1.242.037</u>
	<b><u>10.450.302</u></b>	<b><u>(2.612.887)</u></b>	<b><u>7.837.415</u></b>

### 20. Anden gæld

Feriepengeforpligtelse	3.162.665	3.467
Skyldig A-skat, arbejdsmarkedsbidrag	44.234	113
Merværdiafgift	441.490	56
Rehabiliteringscenteret	<u>989.092</u>	<u>1.056</u>
	<b><u>4.637.481</u></b>	<b><u>4.692</u></b>

## Noter

### 21. Pantsætninger og eventualforpligtelser mv.

#### Andre økonomiske forpligtelser

##### ***Musholmfonden***

I forbindelse med etablering af Musholm Bugt Feriecenter har Muskelsvindfonden over for Arbejdsmarkedets Feriefond i 1996 afgivet en drifts- og underskudsgaranti.

Muskelsvindfonden garanterer således et årligt forbrug på 2,2 mio. kr., samt at der indtil Musholm Bugt Feriecenter i en sammenhængende periode på 5 år har udvist et overskud (ekskl. ovennævnte driftsgaranti) skal erlægges en underskudsdekning på maksimalt 500 t.kr.

##### ***Event Safety Fonden***

Muskelsvindfonden garaterer et årligt køb af ydelser hos Event Safety på 2,5 mio. kr.

#### **Leasingforpligtelser**

Muskelsvindfonden har for årene 2013-2018 indgået leasingaftaler. Restleasingforpligtelsen pr. 31.12.2017 udgør 203 t.kr.

#### **Lejeforpligtelse**

Muskelsvindfonden har indgået lejekontrakt med DH Ejendom ApS. Lejemålet kan tidligst opsiges til fraflytning den 1. december 2022. Den årlige leje beløber sig til 505 t.kr.

#### **Eventualforpligtelser**

Muskelsvindfonden har i 2001 indgået en aftale om livsløn med Muskelsvindfondens stifter Evald Krog. Aftalen er ændret i 2003. Forpligtelsen er delvis afdækket ved en pensionsordning.

Øvrige ledelsesmedlemmer er ansat efter funktionærlovens bestemmelser.

#### **Pantsætninger**

Til sikkerhed for realkreditgæld hos BRF er der ejerpantebrev i foreningens behandlingscenter- og foreningscenter. Aktivets bogførte værdi pr. 31.12.2017 er 18.488 t.kr.

Til sikkerhed for realkreditgæld hos Realkredit Danmark og mellemværende med Jyske Bank er sikret ved ejerpantebreve i foreningens ejendom i Ajstrup. Aktivets bogførte værdi pr. 31.12.2017 er 377 t.kr.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsregnskabet er aflagt i overensstemmelse med lov om fonde og visse foreningers (fondslovens) bestemmelser om god regnskabsskik.

Den anvendte regnskabspraksis er uændret i forhold til sidste år, dog med enkelte reklassifikationer.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når foreningen som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser indregnes i resultatopgørelsen som finansielle indtægter eller finansielle omkostninger.

### Resultatopgørelsen

#### Nettoomsætning

Nettoomsætning indregnes i resultatopgørelsen, når levering og risikoovergang til køber har fundet sted.

#### Formålsbestemte omkostninger

Formålsbestemte omkostninger består af personaleomkostninger og andre eksterne omkostninger.

#### Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger, der vedrører fondens primære aktiviteter, herunder lokaleomkostninger, kontorholdsomkostninger, salgsfremmende omkostninger, tab på debitorer mv.

#### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager såvel som omkostninger til social sikring, pension o.l. for fondens medarbejdere.

#### Af- og nedskrivninger

Af- og nedskrivninger af materielle anlægsaktiver består af regnskabsårets af- og nedskrivninger, opgjort ud fra henholdsvis de fastsatte restværdier og brugstider for de enkelte aktiver og gennemførte nedskrivningstest og af gevinster og tab ved salg af materielle anlægsaktiver.

## Anvendt regnskabspraksis

### Andre finansielle indtægter

Andre finansielle består af renteindtægter mv.

### Andre finansielle omkostninger

Andre finansielle omkostninger består af renteomkostninger mv.

### Balancen

#### Materielle anlægsaktiver

Grunde og bygninger måles til kostpris og for bygningers vedkommende med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Driftsmateriel og inventar måles til anskaffelseskostpris med fradrag for akkumulerede afskrivninger.

Der foretages lineære afskrivninger, baseret på følgende vurdering af aktivernes forventede brugstid:

Bygninger	20-50 år
Installationer	25 år
Automobiler	5-10 år
Edb	2-5 år
Øvrigt driftsmateriel og inventar	5-10 år

Der afskrives ikke på kunst.

### Varedebitorer

Varedebitorer måles med fradrag af hensættelse til tabsrisici, opgjort på grundlag af en individuel vurdering af debitorerne.

### Værdipapirer

Værdipapirer indregnet under omsætningsaktiver omfatter børsnoterede obligationer, der måles til dagsværdi (børskurs) på balancedagen.

Såvel realiserede som urealiserede kursgevinster og -tab medtages i resultatopgørelsen.

### Henlæggelser

Beløb, der modtages til støtte for foreningens aktiviteter, opføres under henlæggelser og indtægtsføres, når der afholdes omkostninger i forbindelse med de pågældende aktiviteter.

### Budget

Budgettet i årsregnskabet er medtaget på baggrund af foreningens eget basisbudget for regnskabsåret.



## Specifikationer

### 5 års hoved- og nøgletal

Resultatopgørelse i t.kr.	2017	2016	2015	2014	2013
Indtægter i alt	25.777	38.207	33.714	39.496	47.532
Fundraising	2.416	1.328	1.956	1.159	1.527
Arv	1.121	8.211	0	2.022	6.794
Tips/Lotto-midler	4.486	4.017	4.167	4.324	4.397
Arrangementer	11.759	18.653	21.686	27.534	30.697
Omkostninger ved indtægtsskabende virksomhed	-10.740	-13.148	-13.412	-12.379	-12.704
Formålsbestemte omk. i alt	-19.883	-19.035	-18.998	-14.811	-21.155
Kommunikation	-5.272	-5.362	-5.241	-4.536	-4.462
Medlemsarbejde	-8.023	-9.192	-8.696	-6.926	-6.479
Rehabiliteringscenter for Muskelsvind	-1.248	-1.340	-1.359	-905	-263
Marselisborg centret	-271	-270	-270	-268	-268
Musholm Bugt Feriecenter, drift	-2.002	-823	-1.843	-500	-508
Handicappolitik og internationalt Arbejde	-2.139	-2.048	-1.588	-1.675	-1.974
Administrations- og ledelsesomk.	-3.627	-4.121	-4.909	-4.025	-3.795
Årets resultat	-5.367	2.544	-2.525	8.567	6.033
<b>Balance:</b>					
Anlægsaktiver	22.937	23.969	24.581	25.412	26.160
Omsætningsaktiver	51.155	58.305	64.212	58.339	53.673
Debitorer	307	782	3.833	866	1.166
Tilgodehavender	13.371	14.505	16.328	7.815	6.968
Likvide beholdninger	37.475	43.107	44.052	49.658	40.539
<b>Aktiver i alt</b>	<b>74.092</b>	<b>82.274</b>	<b>88.794</b>	<b>83.751</b>	<b>74.833</b>
Egenkapital	43.902	50.167	46.725	49.251	40.684
Hensatte forpligtelser	7.837	10.450	11.050	15.071	15.204
Andre passiver	22.353	21.657	31.018	19.429	18.946
<b>Passiver i alt</b>	<b>74.092</b>	<b>82.274</b>	<b>88.794</b>	<b>83.751</b>	<b>74.833</b>
<b>Nøgletal:</b>					
Likvid kapital	42.775	47.312	37.324	38.317	33.518
Dækningsgrad indsamlingsafd.	22%	25%	43%	58%	61%
Indextal formålsbestemte omk.	94	90	90	70	100
Soliditetsgrad	59%	61%	53%	59%	54%
Sikkerhedsfaktor	1,3	1,4	1,3	1,6	1,1
Antal medarbejdere	43	45	44	40	40

# PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Lisbeth Koed Doktor

Bestyrelsesformand

Serienummer: PID:9208-2002-2-248209046819

IP: 80.198.88.154

2018-04-13 09:07:28Z

NEM ID 

## Jacob Bostrup

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-952769279169

IP: 80.198.88.154

2018-04-13 09:59:23Z

NEM ID 

## Christian Skytt

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-517004850164

IP: 212.98.123.122

2018-04-13 10:45:56Z

NEM ID 

## Jakob B. Ditlevsen

Revisor

Serienummer: CVR:33963556-RID:98835136

IP: 83.151.131.196

2018-04-13 10:50:09Z

NEM ID 

## Annette Sylvest Nielsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-570535337257

IP: 85.235.243.17

2018-04-15 09:22:01Z

NEM ID 

## Isak Kornerup Houe

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-972674107963

IP: 185.107.12.99

2018-04-15 11:15:26Z

NEM ID 

## Janne Sander

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-797804288122

IP: 87.60.41.172

2018-04-15 13:34:27Z

NEM ID 

## Pernille Diemer Hansen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-170203005170

IP: 62.242.66.150

2018-04-16 06:23:28Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EYLMV-V8FB1-6TP7X-H67LY-O0B6E-QE0U0

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>

# Penneo

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registeret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

## Henrik Ib Jørgensen

Adm. direktør

Serienummer: PID:9208-2002-2-792021984551

IP: 80.198.88.154

2018-04-16 10:56:47Z

NEM ID 

## Ditte Guldbrand Christensen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-023316745453

IP: 83.88.238.172

2018-04-19 20:54:50Z

NEM ID 

## Jan Vagn Jakobsen

Bestyrelsesmedlem

Serienummer: PID:9208-2002-2-729985680313

IP: 195.182.39.10

2018-04-24 10:00:49Z

NEM ID 

Penneo dokumentnøgle: EYLMV-V8FB1-6TP7X-H67LY-O0B6E-QE0U0

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. Signeringsbeviserne i dokumentet er sikret og valideret ved anvendelse af den matematiske hashværdi af det originale dokument. Dokumentet er låst for ændringer og tidsstemplet med et certifikat fra en betroet tredjepart. Alle kryptografiske signeringsbeviser er indlejret i denne PDF, i tilfælde af de skal anvendes til validering i fremtiden.

### Sådan kan du sikre, at dokumentet er originalt

Dette dokument er beskyttet med et Adobe CDS certifikat. Når du åbner dokumentet

i Adobe Reader, kan du se, at dokumentet er certificeret af **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com>. Dette er din garanti for, at indholdet af dokumentet er uændret.

Du har mulighed for at efterprøve de kryptografiske signeringsbeviser indlejret i dokumentet ved at anvende Penneos validator på følgende websted: <https://penneo.com/validate>